Holger Kursawe
Dipl.Wirtsch.-Ing. Maschinenbau (FH)

# Projekt-Exposé

Anlagenbau
Automobilbau
Sondermaschinenbau
Werkzeugbau
Immobilien

© Holger Kursawe, Interim Management, www.esr-mgmt.de, consulting@hkursawe.de, +49 177-4129266
Confidential. The contents may only be passed on, used or made known with my express permission. All rights reserved.

Engineering Management

+49 177-4129266
consulting@hkursawe.de



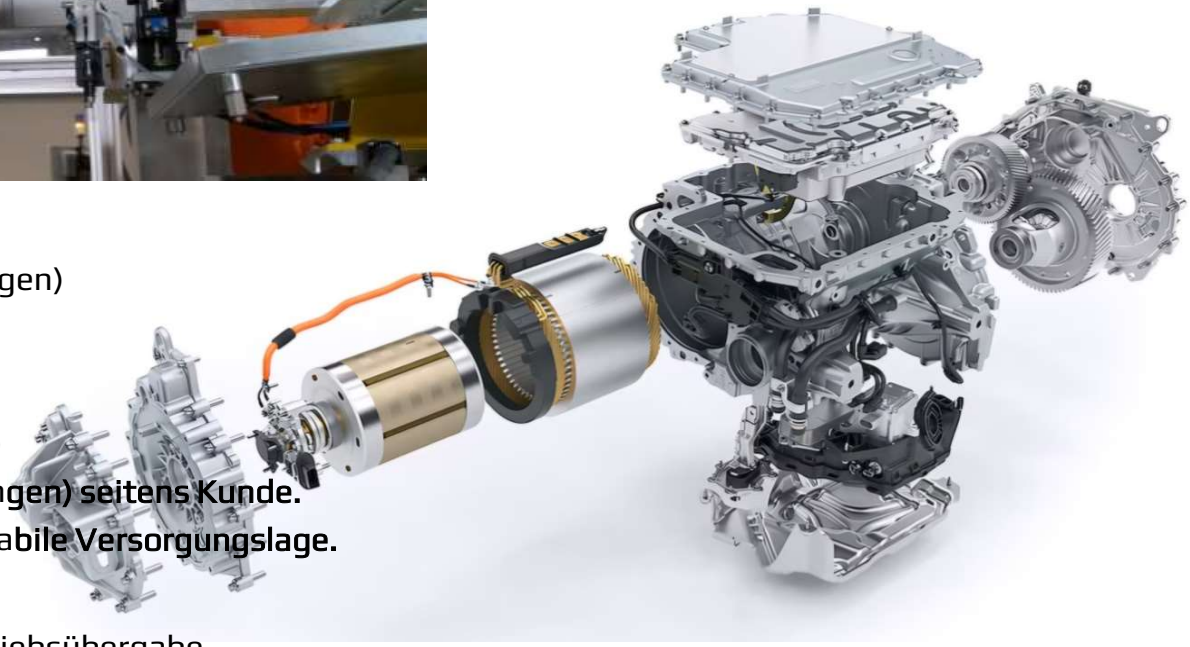
## Anlagenbau
## Mandat: Projektleitung E-Mobility

Entwicklung, Herstellung:

- **Montagelinie Powertrain für BMW E-Antrieb GEN6 L5 Getriebemontage**

Kunde: BMW, A-Steyr
Lieferant: VAF, Bopfingen
R&D/Invest: 25 Mio.

Modell: BMW iX3 eDrive Gen6



32 Roboter, 18 Automatik Stationen
17 Handarbeitsplätze, Verkettung, WT's, Geschossheber (3 Etagen)

**Ausgangslage, Herausforderung bei Projektübernahme:**
Vergabestand mit erheblichen Engpässen auf allen Ebenen:
- Fehlplanungen, Machbarkeiten, Kapa, RG Bauteil-R&D (Kunde)
- Im Projektverlauf langwierige techn. Unklarheiten (Anforderungen) seitens Kunde.
- Kritische Verfügbarkeiten (Kunde), gestörte Lieferketten, instabile Versorgungslage.

**Ergebnis:**
- Termin- und qualitätsgerechte Vorabnahme. Erfolgreiche Betriebsübergabe.

© Holger Kursawe, Interim Management, www.esr-mgmt.de

Engineering Management

+49 177-4129266
consulting@hkursawe.de




## Sondermaschinenbau
## Mandat: Projektleitung / Multi-PM

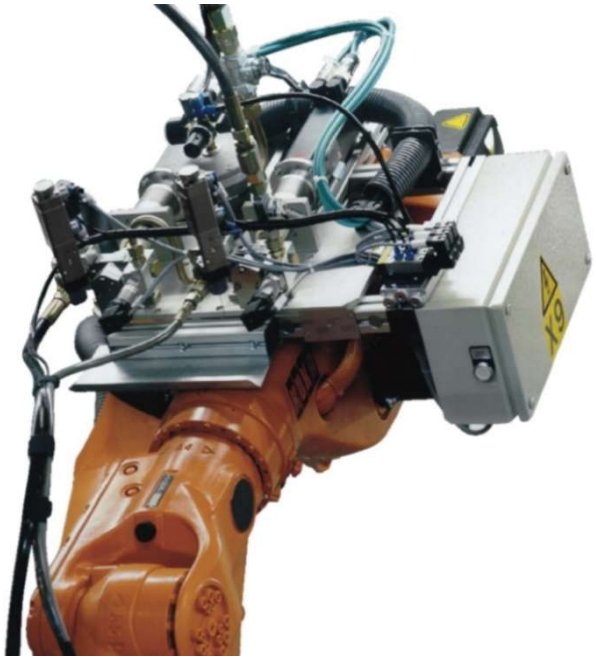
Vor-/Entwicklung, Herstellung:

- **Industrieanlagen, Prozessautomation**
  **- Kleben, Dichten, Verguss**

Kunden: Henkel, Thyssen, OPM, PWM, Capita, Trox, Schmitz Cargobull, Abadis, Schnaithmann

Lieferant: Reinhardt Technik, Kirspe



**Projekte / Masch.-Typ:**
Conti Flow Robot, VecDos eTwin, Visco Star+, LSR eTwin Connect

**Ausgangslage, Herausforderung bei Projektübernahme:**
- Ineffiziente Projektmanagement Prozesse vs. hohe Auftragslage.
- Hohe Variantenvielfalt vs. fehlendes Baukastensystem, unzureichende Standards.
- Massiv gestörte Lieferketten (Post-COVID), instabile Versorgungslage.

**Ergebnis:**
- Planmäßige Fertigstellung der Maschinen, LT teils verschoben.

© Holger Kursawe, Interim Management, www.esr-mgmt.de

Engineering Management

+49 177-4129266
consulting@hkursawe.de



## Immobilien

HOAI §1-4
Genehmigungsplanung

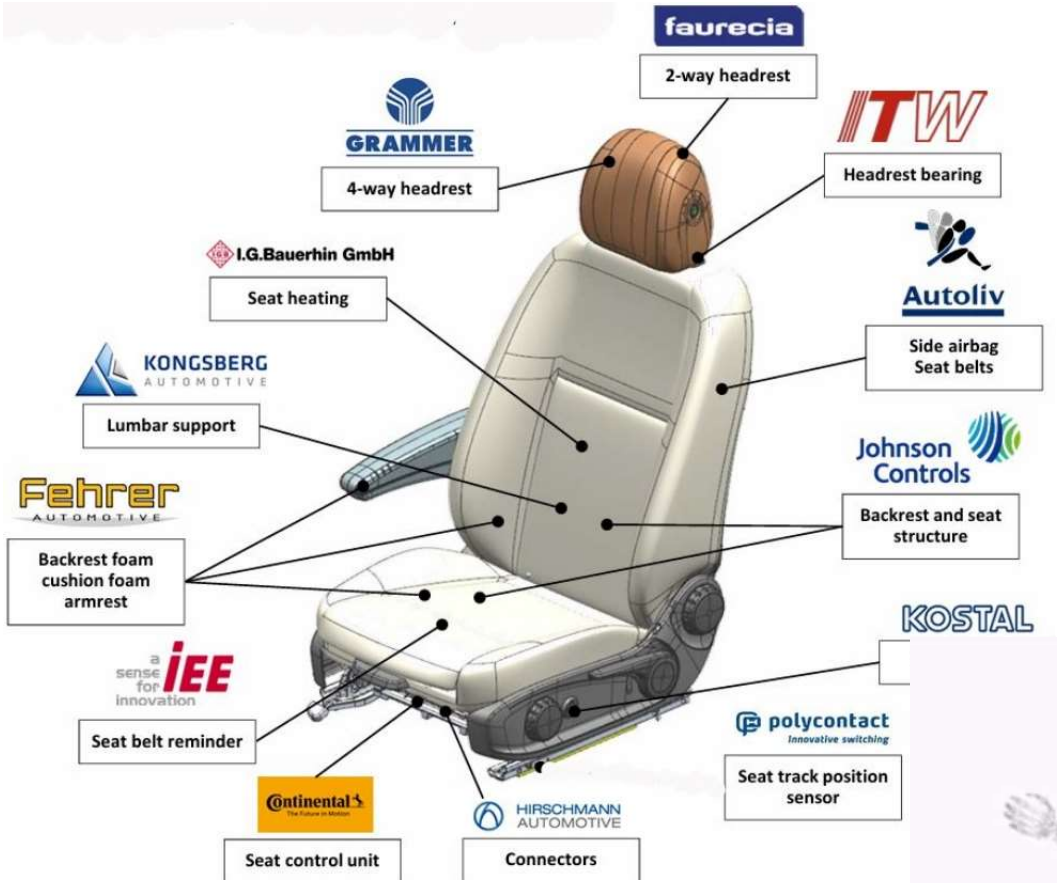
**Apartment Haus**






© Holger Kursawe, Interim Management, www.esr-mgmt.de

Engineering Management
+49 177-4129266
consulting@hkursawe.de




## Automotive
## Mandat: Sub-Projektleitung

Entwicklung, Produktion:

- **Gesamt Sitz, Sitzsysteme**

Kunde: Daimler
S-Lieferant: Isringhausen, Lemgo

Modell: Daimler VS30





**Ausgangslage, Herausforderung bei Projektübernahme:**

- Reifegrad erheblich hinter Zeitplan, hohe Änderungsquote.
- Koordination hoher Anzahl an Lieferanten, hohe Variantenvielfalt.
- Intransparente Schnittstellen und kritische Abläufe zw. Entwicklung und Einkauf.
- Ineffiziente Steuerung und Verwaltung von Ressourcen (fehlendes ERP-System).

**Ergebnis:**

- Serienanlauf erfolgreich mit AWE. N1 nach SOP (1M).

© Holger Kursawe, Interim Management, www.esr-mgmt.de

Engineering Management

+49 177-4129266
consulting@hkursawe.de









## Automotive

## Mandat: Projektleitung

Entwicklung, Produktion:

- **Ambientes Licht, Innen Licht**

Kunde: VW, Wolfsburg
Lieferant: HIS/Hella, Wembach
R&D/Invest: 4 Mio.

Modell: VW Touareg, Passat B8

**Ausgangslage, Herausforderung bei Projektübernahme:**

- Konzeptschwächen, Machbarkeiten
- Schnittstellenprobleme

**Ergebnis:**

- Konzeptdefizite korrigiert.
- Lieferfähigkeit und Bemusterung abgesichert.




© Holger Kursawe, Interim Management, www.esr-mgmt.de

+49 177-4129266
consulting@hkursawe.de



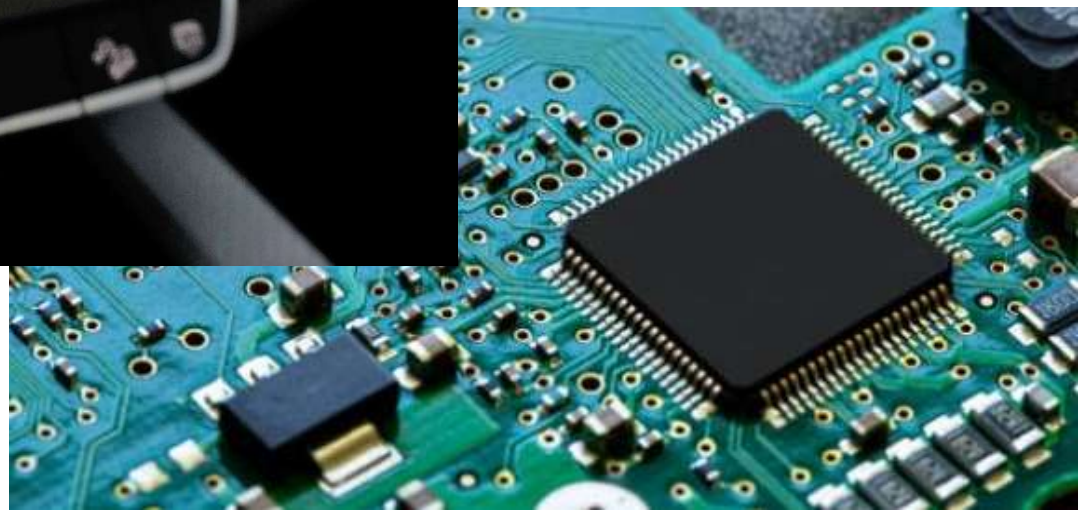

## Automotive
## Mandat: Projektleitung

Vor-/Entwicklung, Industrialisierung:

- **Klima Bediengerät**

Kunde: Audi, BMW
Lieferant: Hella, Lippstadt
R&D/Invest: 18 Mio.

Modell: BMW MINI, Audi A4 (B9)



© Holger Kursawe, Interim Management, www.esr-mgmt.de

Engineering Management

+49 177-4129266
consulting@hkursawe.de







## Automotive
## Mandat: Resident

Vorentwicklung Gesamtgerät:

- **Dachkonsole** (Oberklasse)

Kunde: VW + Audi, Wolfsburg
Lieferant: HIS/Hella, Wembach

Modell: Audi A8 D5
VW536 Touareg

**Ausgangslage, Herausforderung bei Projektübernahme:**

- Klärung und Bereinigung von Konzeptschwächen und ungelösten Machbarkeiten.
- COP Hauptplatine je Dachkonsole trotz unterschiedlichen Marken-Design + Anforderungen (Audi vs. VW)

**Ergebnis:**

Angebotsphase erfolgreich.
Nominierung und Vergabe.

© Holger Kursawe, Interim Management, www.esr-mgmt.de

Engineering Management
+49 177-4129266
consulting@hkursawe.de



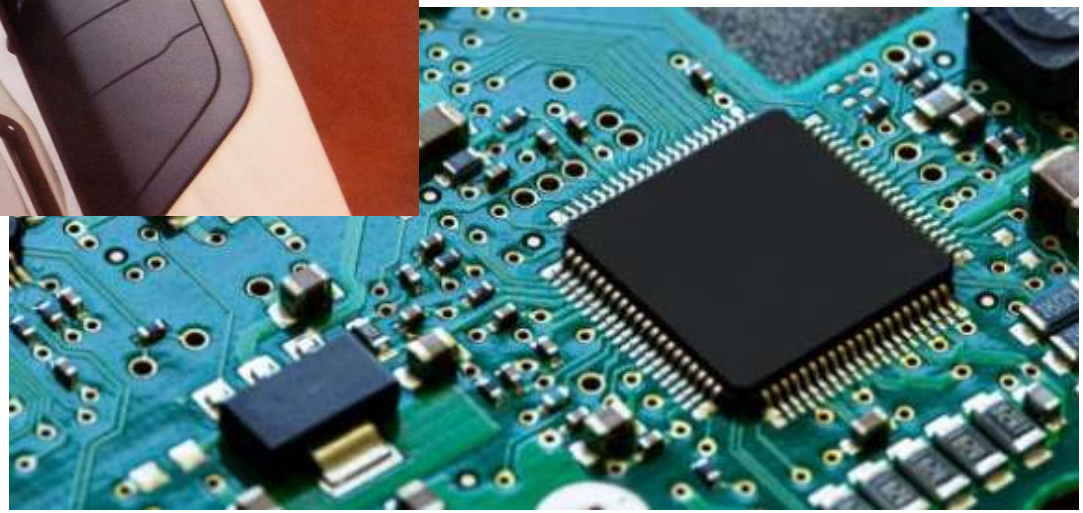

## Automotive
## Mandat: Projektleitung

Entwicklung, Produktion:

- **Klima Bediengerät** (Facelift)

Kunde: Porsche, Leipzig
Lieferant: Hella, Lippstadt
R&D/Invest: 3 Mio.

Modell: Panama G1II, Cayenne E2II

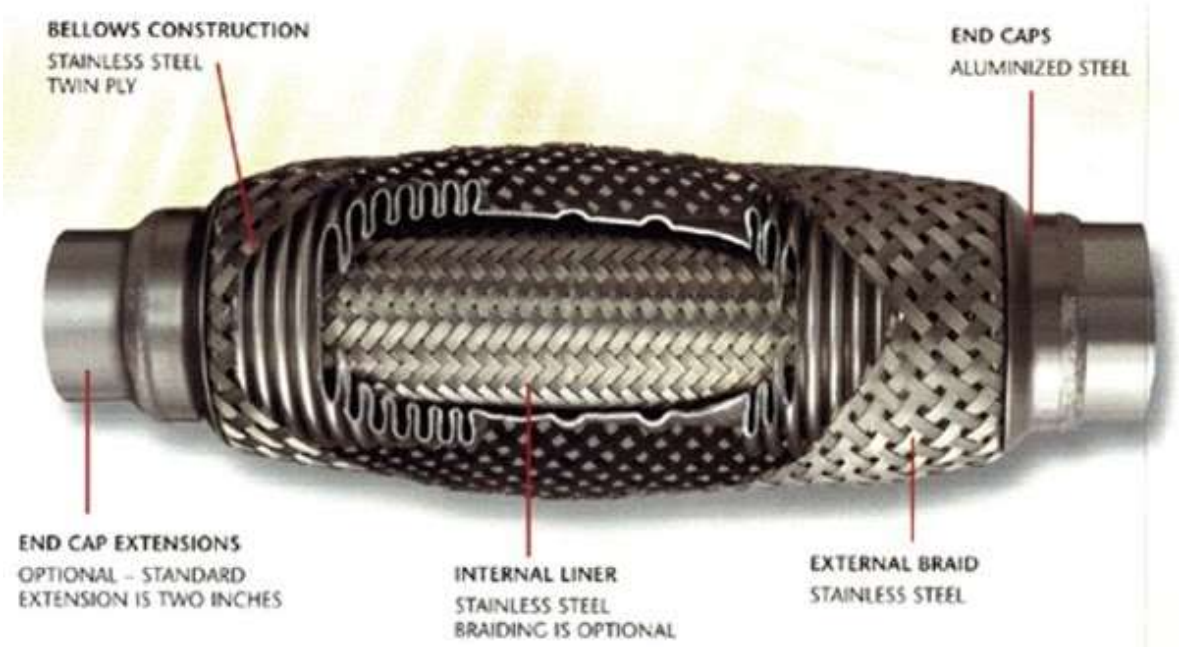


**Ausgangslage, Herausforderung bei Projektübernahme**:
- Hohe Variantenvielfalt und erhebliche Änderungsdynamik hinzu akuten Kapazitätsengpass im Musterbau.
- Ineffiziente Prozesstreue des Kunden.

**Ergebnis:**
- Durchgehende Lieferfähigkeit aus Serienproduktion (Vorlauf). Nahtlose Ein-/ Auslaufsteuerung der Facelift Umfänge.

© Holger Kursawe, Interim Management, www.esr-mgmt.de

+49 177-4129266
consulting@hkursawe.de




## Automotive
## Mandat: Projektleitung

Entwicklung, Produktion:

- **Flexbalg, Abgas-/Turbo Systeme**

Kunde: BMW, Daimler, Faurecia
Lieferant: BOA, Stutensee



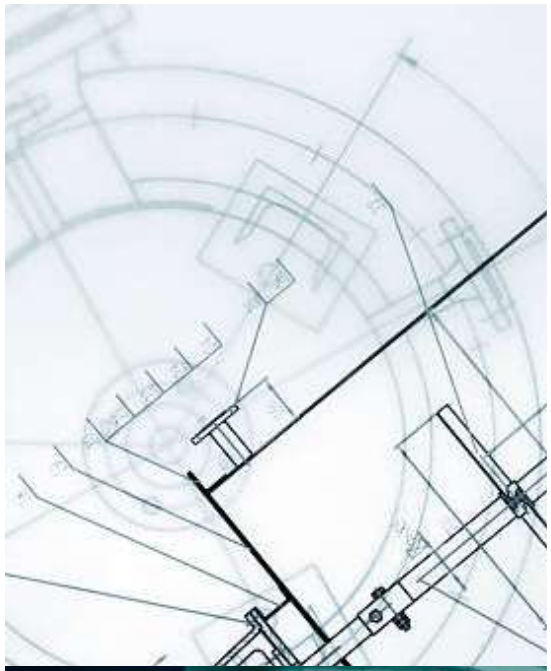




© Holger Kursawe, Interim Management, www.esr-mgmt.de

Engineering Management

+49 177-4129266
consulting@hkursawe.de



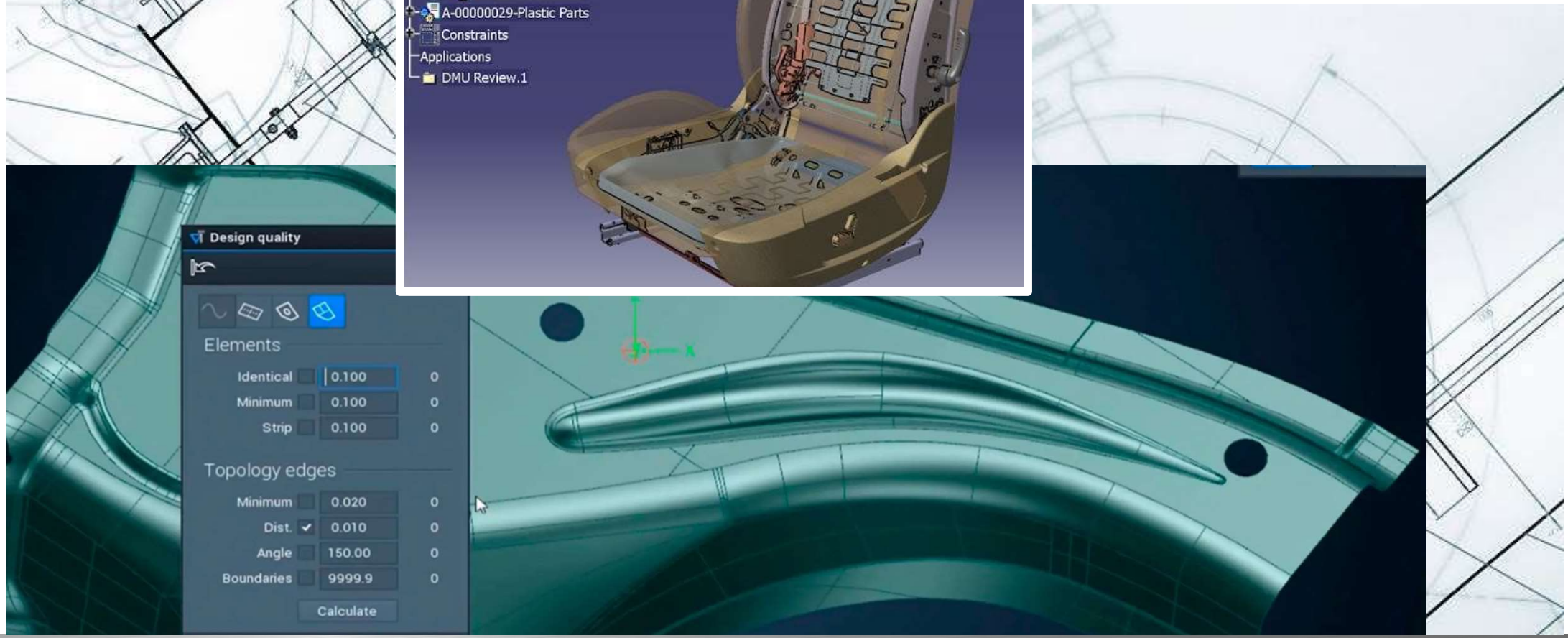



## Automotive
## Entwicklungsingenieur (perm.)

- **Sitzstruktur, Gurtaufnahme B-Säule**

Kunde: VW, Hannover-Stöcken
Lieferant: Lear Corporation, Gütersloh

Modell: VW T5




© Holger Kursawe, Interim Management, www.esr-mgmt.de

Engineering Management

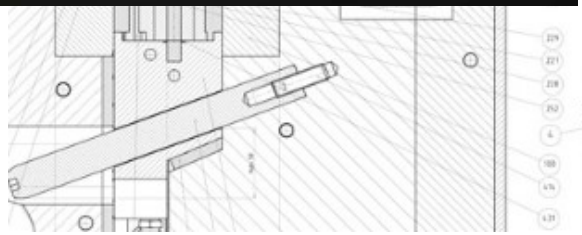
+49 177-4129266
consulting@hkursawe.de

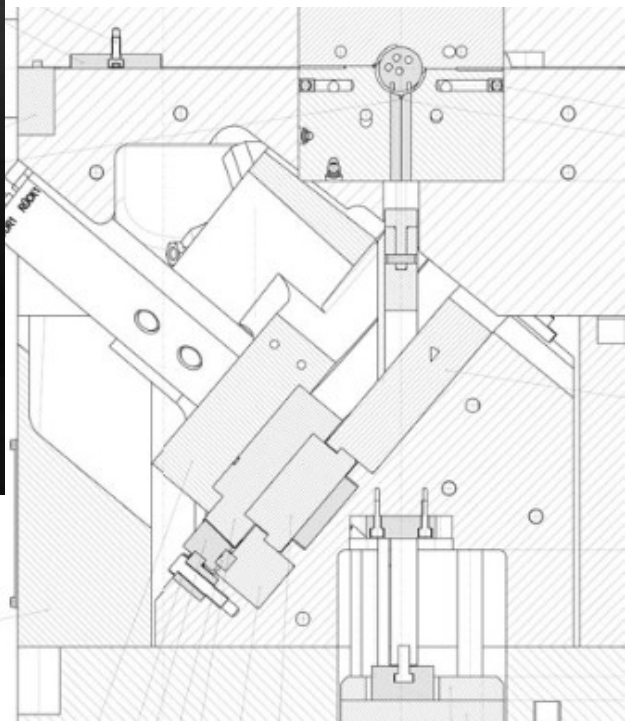


## Werkzeugbau
## Werkzeugmechaniker (perm.)

- **Herstellung Spritzgusswerkzeuge**
  Steckverbindungen, Clipse

Kunde: Automobil, Industrie
Lieferant: PSP Werkzeugbau, Hille

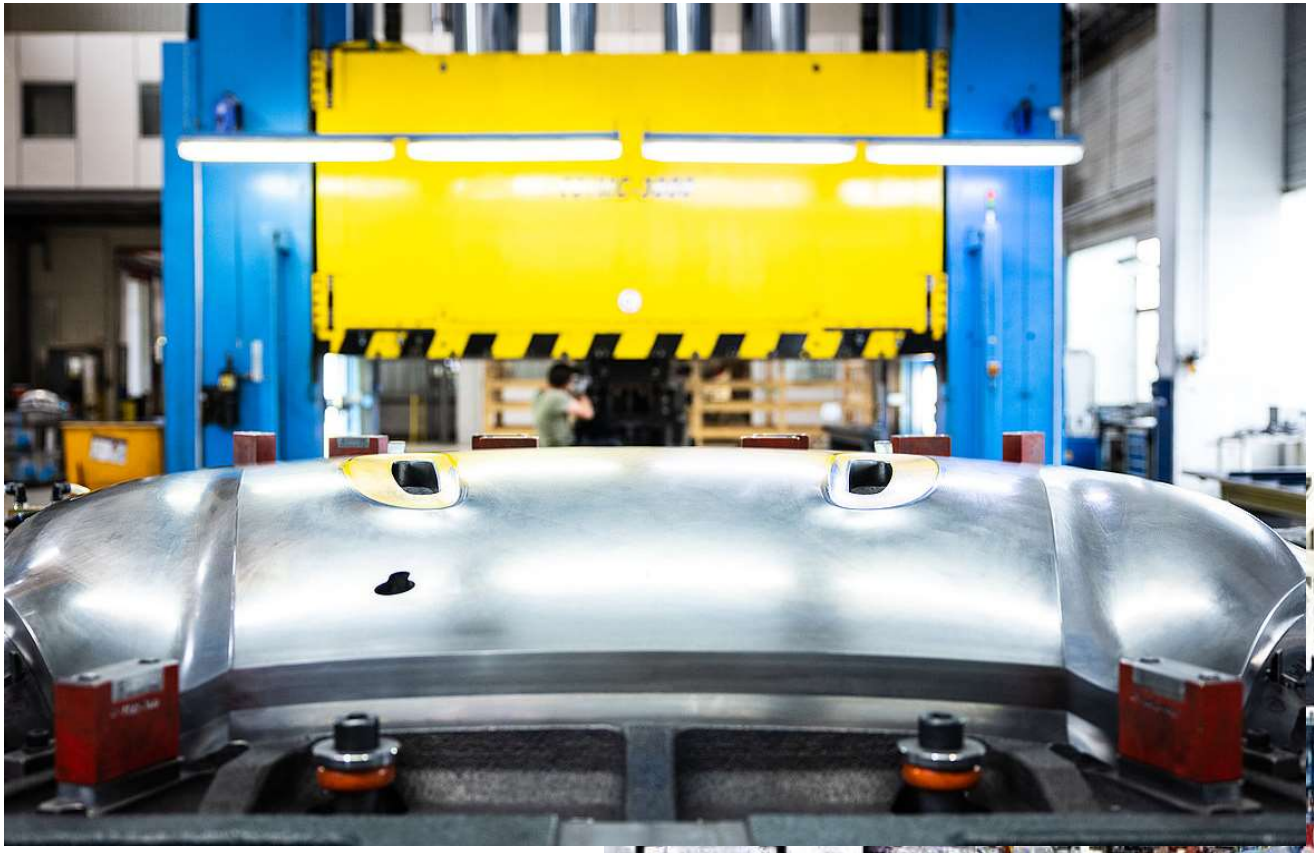




© Holger Kursawe, Interim Management, www.esr-mgmt.de

Engineering Management

+49 177-4129266
consulting@hkursawe.de



## Werkzeugbau
## Werkzeugmechaniker (perm.)

- **Instandhaltung Tiefziehwerkzeuge**
  Karosserie / Motorhaube, Kotflügel, ..

Kunde: Automobil
Lieferant: Schwarz Werkzeugbau, Oldendorf




© Holger Kursawe, Interim Management, www.esr-mgmt.de

+49 177-4129266
consulting@hkursawe.de

## Studium

| | |
|---|---|
| 09 / 03 - 07 / 04 | **Dipl. Betriebswirt** / 1,4<br>Wirtschaftsstudium in BWL und Management, IDB Bielefeld |
| 09 / 94 - 03 / 00 | **Dipl. Ing. Maschinenbau** / 1,8<br>Maschinenbaustudium, FH Bielefeld<br><br>Studienrichtung:<br>Konstruktionstechnik, Energietechnik<br><br>Diplomarbeit:<br>Physiklabor, Miele GmbH & Co.KG, Gütersloh<br>'Analyse und Automatisierung eines Schwingungsprüfstandes'<br>- Mechatronik, Sensorik (Laser, Piezo), Programmierung (VBS), Analytik (Diadem) |

## Schul- / Facharbeiter Ausbildung

| | |
|---|---|
| 1992 - 1993 | Abitur / 2,2<br>Fachoberschule, Bebra<br>Schwerpunkt Maschinenbau |
| 1988 - 1991 | **Werkzeugmacher** (Werkzeugmechaniker) / 1,9<br>Automobilwerk Eisenach, AWE<br>Schwerpunkt: Werkzeug- und Vorrichtungsbau |
| 1978 - 1988 | Realschule / 1,4<br>6. Polytechnische Oberschule, Eisenach |

© Holger Kursawe, Interim Management, www.esr-mgmt.de